

6

ACADEMIA FORTELOR AERIENE "HENRI COANDĂ"
FACULTATEA DE MANAGEMENT AERONAUTIC



PLAN MANAGERIAL

**CANDIDATURA LA
FUNCTIA DE DECAN**

Lector univ. dr. Mihaela GURANDA

Preambul

Facultatea de Management Aeronautic răspunde permanent nevoii de pregătire de calitate a studenților în funcție de cerințele beneficiarilor. Domeniul specific forțelor aeriene este unul complex, frecvența schimbărilor impunând ca facultatea să asigure formarea profesională la nivel superior și în același timp să asigure formarea continuă a specialiștilor în domeniu.

Planul managerial pentru mandatul 2024-2029, conceput în vederea creșterii performanței în învățământ și în cercetarea științifică are în vedere realizările obținute până în prezent de către comunitatea academică universitară, urmărindu-se realizarea atât a planului managerial al comandantului academiei cât și direcțiile stabilite la nivel național, de structurile de forțe din mediul militar. Obiectivele propuse sunt legate de:

- consolidarea procesului de învățământ pe nivelurile de licență, masterat și, în viitor, doctorat;
- consolidarea și creșterea prestigiului didactic și științific al membrilor facultății;
- transformarea cercetării într-o modalitate de atragere a resursei umane și ca premiză de dezvoltare a bazei materiale;
- consolidarea legăturilor cu alte facultăți și universități, cu comunități științifice și profesionale pentru creșterea vizibilității facultății și universității pe plan național și internațional.

Actul managerial se va baza pe responsabilități bine definite, pe aplicarea principiilor deschiderii, dialogului și transparenței totale, în direcția identificării și soluționării problemelor, pe consultarea corpului didactic cu privire la strategiile de dezvoltare a facultății. Pentru îndeplinirea obiectivelor planului managerial, ca decan al Facultății de Management Aeronautic, voi colabora permanent cu consiliul facultății și

cele două departamente componente, cu toate structurile de conducere ale academiei, precum și cu celelalte structuri. De asemenea, voi sprijini și susține orice propunere/acțiune a membrilor facultății menită să promoveze calitatea și performanța.

Facultatea de Management Aeronautic are la bază două programe de licență acreditate și un program de master, astfel: Management în aviație, Managementul traficului aerian și Sisteme de securitate aeriană. Domeniul aviației s-a dezvoltat continuu pe parcursul timpului, atât prin direcții de cercetare cât și didactice, context în care la nivelul facultății s-au întreprins demersurile pentru o serie de noi programe de studiu.

Argumente în favoarea candidaturii:

- experiență profesională și științifică dobândită pe parcursul a peste 20 ani de carieră în mediul didactic universitar;
- experiență de lucru în calitate de membru al consiliului departamentului și consiliului facultății;
- experiență privind problemele studenților, având calitatea de tutore de an și consilier în cadrul Centrului de Consiliere și orientare vocațională;
- loialitate față de instituție;
- capacitatea de a relaționa conținutul științific de caracterul practic aplicativ al activităților didactice.

Voi pune accent pe calitate în plan didactic și științific având ca scop consolidarea facultății, unică la nivel național, ca una de elită și de perspectivă. Voi menține nivelul de clasificare pentru programele de studii din domeniul Forțelor Aeriene și o cifră de școlarizare optimă pentru anii următori, la specializările acreditate sau autorizate ale facultății.

Voi urmări:

- promovarea pe funcții didactice superioare a cadrelor care îndeplinesc condițiile legale;

- încadrarea posturilor didactice la specializările unde gradul de încadrare este mai redus;
- menținerea în academie a unor absolvenți, direct din promoție;
- participarea cadrelor la cursuri postuniversitare și de perfecționare;
- încurajarea activităților care conduc la aducerea de puncte pentru clasificarea programelor de studii;
- sprijinirea excelenței academice prin recompense;
- invitarea unor specialiști din țară și din străinătate care să susțină cursuri în departament.
- promovarea de proiecte finanțate prin programe naționale și internaționale;
- identificarea unor domenii strategice de cercetare;
- crearea unui centru de cercetare în jurul căruia să poată fi dezvoltate noi proiecte;
- atragerea studenților în activități de cercetare finanțate;
- înființarea unei reviste la nivelul facultății.
- mobilități de studenți și cadre didactice;
- organizarea de manifestări și activități științifice (workshopuri pe diferite tematici);
- promovarea și sprijinirea unor inițiative personale ale membrilor facultății în stabilirea unor contacte sau dezvoltarea de programe;
- editarea de manuale și cursuri universitare;
- transparență în stabilirea obiectivelor strategice, precum și în adoptarea și aplicarea măsurilor de conducere operativă, prin analize de oportunitate și informarea persoanelor interesate asupra soluțiilor identificate, prin introducerea sistemului raportării anuale din partea fiecărui factor de conducere din instituție;

- concentrarea preocupărilor pe calitatea activităților de formare educațională, de cercetare științifică și publicistică, de servicii oferite studenților;
- eficiența procesului managerial.

Am convingerea că obiectivele prezentate pot fi atinse, lucrând împreună cu ai mei colegi și punând accent pe direcțiile de acțiune specifice instituției noastre.